



RESOCONTO

1° FOCUS GROUP

COMPETITIVITA' DEI SISTEMI IMPRESE E TERRITORI LOCALI

14 febbraio 2006

1° focus group

ANALISI PARTECIPATA MULTISETTORIALE

14 febbraio 2006

2° focus group

DEFINIZIONE PARTECIPATA SCENARI, PRIORITA' E COERENZE

7 marzo 2006

3° focus group

DEFINIZIONE PARTECIPATA CONDIZIONI, MODALITA', STRUMENTI, RUOLI

28 marzo 2006

4° focus group

INTEGRAZIONI

2 maggio 2006

COMPETITIVITA' DEI SISTEMI IMPRESE E TERRITORI LOCALI

Elenco Aderenti ufficiali al focus group tematico

Paolo Borsari – Comune di Nonantola
Alberto Allegretti – Comune di Carpi
Eleonora Margotti – Comune di Vignola
Mirco Pradelli – Comune di Maranello
Stefano Trota – Provincia di Modena
Lorenzo Marchesini – ATO Modena
Andrea Casagrande – Consorzio Attività Produttive Aree e Servizi Modena
Giacomo Vitone - Consorzio Attività Produttive Aree e Servizi Modena
Enrico Levizzani – Agenzia per la mobilità e TPL
Silvia Cavani – PROMO
Fausto Bedogni – Confindustria
Massimo Vivi – UNCI Fed. Prov.le Modena
Valeria Camurri - COPAGRI
Gianni Razzano – CIA
Federica Barozzi – Coldiretti
Andrea Tosi - CNA
Alberto Carretti – Licom Federimpresa
Pasquale Coscia – UST CISL
Enzo Gober – Ordine Ingegneri
Gianpaolo Giacobazzi – VAS
Francesca Ferrari – Comm. Pari Opportunità
Lorenzo Carapellese – A.G.C.I.

Elenco partecipanti al 1° focus group

Alberto Allegretti – Comune di Carpi
Mirco Pradelli – Comune di Maranello
Stefano Trota – Provincia di Modena
Andrea Casagrande – Consorzio Attività Produttive Aree e Servizi Modena
Giacomo Vitone - Consorzio Attività Produttive Aree e Servizi Modena
Enrico Levizzani – Agenzia per la mobilità e TPL
Silvia Cavani – PROMO
Gianni Razzano – CIA
Federica Barozzi – Coldiretti
Andrea Tosi - CNA
Lorenzo Carapellese – A.G.C.I.
Pasquale Coscia – UST CISL

Facilitatore: Walter Sancassiani

Tecnico Provincia:
Francesco Manunza

Informazioni

Segreteria Forum PTCP
Area Programmazione e Pianificazione Territoriale
Tel. 059/209.350
Email: forumptcp@provincia.modena.it

www.provincia.modena.it/forumptcp

Le modalità di lavoro del focus group

- Introduzione tecnica al tema - con scheda tecnica
- Introduzione alle modalità di lavoro e consegna memorandum di lavoro del focus group
- Domande di supporto alla discussione
- Lavoro individuale
- Presentazione delle idee
- Discussione di gruppo
- Utilizzo di matrici di supporto alla visualizzazione dei vari interventi.

COMPETITIVITA' DEI SISTEMI IMPRESE E TERRITORI LOCALI – 1° focus group – ANALISI PARTECIPATA – 1° parte

Attori	Quali criticità presenti ?	Quali criticità previste al 2015 ?
Enti Pubblici	• Prodotti di settori maturi • Bassi investimenti in ricerca; • Larga diffusione di aziende di piccola dimensione, che limita in un contesto di mercato globale • Sistema dei distretti debole: difficile il coordinamento su strategie di sistema • Rischi derivanti da eccessiva attenzione alla concorrenza sui prezzi rispetto alla qualità del prodotto • Difficoltà di penetrazione dei mercati esteri • Impatti ambientali in genere e soprattutto legati alla mobilità in alcune aree industriali: necessità di una figura specifica di gestione e coordinamento del traffico veicolare (mobility manager);	• Perdita di identità del sistema produttivo nella rete dei mercati globali • Prodotti ad alto valore aggiunto ? • Formazione continua • Competitività del sistema locale ? • Relazioni con il welfare locale ?
Associazioni di categoria	• Costi di produzione superiori ad altri paesi concorrenti in un contesto di internazionalizzazione • Dipendenza da risorse energetiche estere • Basso livello culturale medio delle imprese (poco diffuse le lingue straniere e l'utilizzo informatico-digitale) • Dimensioni aziendali mediamente insufficienti e parcellizzate • Ricambio generazionale che vede un generale invecchiamento degli addetti al settore e i giovani "lontani" dalla professione produttiva-industriale • Difficoltà nel reperimento di manodopera specializzata • Passaggio quantità vs. qualità che si riflette soprattutto sulla dimensione delle aziende • Tecnologia e valore aggiunto (know-how) non più innovativi • Trasporto merci e logistica carente • Diminuzione di contributi pubblici di supporto alle imprese • Nuova politica agraria comunitaria	• Mancanza di brevetti • Problematiche ambientali: inquinamento e necessità di approvvigionamento a nuove fonti energetiche meno impattanti ambientalmente • Politiche creditizie inadeguate rispetto a "Basilea 2" • Pressione speculativa sul "bene terra" • "Rivoluzione" demografica (+ 15-20% stranieri) • Invecchiamento classe dirigente (cfr. India 550 milioni di persone con 25 anni)

COMPETITIVITA' DEI SISTEMI IMPRESE E TERRITORI LOCALI – 1° focus group – ANALISI PARTECIPATA – 2° parte

Attori	Quali criticità presenti ?	Quali criticità previste al 2015 ?
Agenzie di sviluppo locale	• Bassi investimenti sia in conoscenza codificata che in promozione marketing e comunicazione • Sistema della mobilità locale sempre in ritardo • Territorio congestionato: troppo trasporto privato e poco collettivo comportano carenze nella logistica e nella mobilità, anche se l'economia locale si è sviluppata pur in assenza di un sistema di trasporto adeguato • Risposta alle richieste localizzative espresse direttamente dalle imprese • Difficoltà a creare ancora più sistema e a prospettare l'integrazione tra le varie politiche di settore	• Manca il riconoscimento di un modello di sviluppo peculiare • Difficoltà nel processo di ridefinizione del core business d'impresa • Difficoltà nel creare reti lunghe di cooperazione tra imprese • Mancanza di logica di sistema produrrà la stessa situazione • Forte mortalità di imprese non competitive e conseguente necessità di riconversione
Organizzazioni Sindacali	• Frammentazione del tessuto produttivo • Mobilità • Sottocapitalizzazione • Informazione interna ed esterna	• Crescenti costi produttivi • De-specializzazione • Rischio marginalizzazione economica
Associazioni Industriali		
Associazioni no-profit/volontariato		
Ordini Professionali		
Mondo Scuola / Università		

COMPETITIVITA' DEI SISTEMI IMPRESE E TERRITORI LOCALI – 1° focus group – ANALISI PARTECIPATA – 1° parte

Cause delle Criticità ?				
Sociali Culturali	Tecnologiche	Economiche	Normativo-istituzionali	Altro
• Scarsa volontà al cambiamento • Troppo “benessere” • Molti attori economici si sono “seduti” • Minore spirito imprenditoriale intraprendente • Pochi stimoli sulla promozione territoriale locale / inventiva rispetto al passato • Inadeguatezza alla gestione della complessità • Poco spazio alle nuove generazioni nella gestione d'impresa • Conformismo generalizzato • Convivenza tra imprese di eccellenza e imprese in declino	• Poca innovazione di prodotto e di processi • Scarso dialogo soprattutto tra mondo della ricerca e PMI • Poca sperimentazione	• Costi di materie prime e di produzione • Nuovi competitori • Carenza capitali (difficoltà di accesso al credito con le banche)	• Difficoltà ad anticipare fenomeni complessi e di gestione della complessità socio-economica-territoriale • Strumenti di programmazione e gestione non sempre adeguati • Scarso coordinamento e comunicazione tra i diversi attori • Poco ricambio generazionale nell'amministrazione pubblica	

